



Acreditar no potencial das juventudes é
o primeiro passo para a transformação.

2025

Relatório de Atividades



(Sumário)

4	Destaques de 2025
7	Impacto institucional
13	Nossa história
18	Nosso desafio
21	Nossas iniciativas
23	Programa Escolaí
35	Mapeamento pelas Juventudes
42	Transparência
47	Governança

Mensagem do Conselho

Em cada ciclo da nossa história, buscamos aprender, amadurecer e fortalecer nossa contribuição para ampliar possibilidades de futuro para jovens em situação de vulnerabilidade social.

Em 2025, vivemos um importante momento de consolidação, dando continuidade a uma história construída desde 1999 com compromisso público, capacidade de articulação e visão de longo prazo.

Vimos o Programa Escolaí celebrar 20 anos de atuação em parceria com escolas públicas e acompanhamos o fortalecimento do Mapeamento pelas Juventudes, com 138 organizações participantes.

Em um contexto marcado por desigualdades persistentes, acreditamos que investir em juventudes é uma escolha estratégica para o presente e para o futuro do Brasil, o que exige atuação coletiva, escuta, parceria e disposição para construir soluções de forma colaborativa.

Este relatório reúne parte dessa construção realizada ao longo do ano, compartilhando resultados e aprendizados para que mais jovens possam acessar melhores oportunidades e construir os seus próprios futuros.

Aos nossos conselheiros, empresas parceiras, voluntários, educadores e todos que de muitas formas estão ao nosso lado nos apoiando, meu agradecimento.

Boa leitura.



**BERNADETTE
COSER DE OREM**

Presidente do Conselho Curador



Destiques de 2025

DESTAQUE DE 2025

Programa Escolaí



50,6 mil
estudantes
alcançados



93
escolas*
participantes



8
municípios

3
estados
brasileiros:
São Paulo,
Rio de Janeiro e
Espírito Santo



9,6
de satisfação
Maior índice
de satisfação
da história do
programa

*Espaços de acesso a direitos para os jovens e suas famílias.

98% dos
educadores
perceberam
mudanças
positivas nos
estudantes

DESTAQUE DE 2025

2ª edição do Mapeamento pelas Juventudes



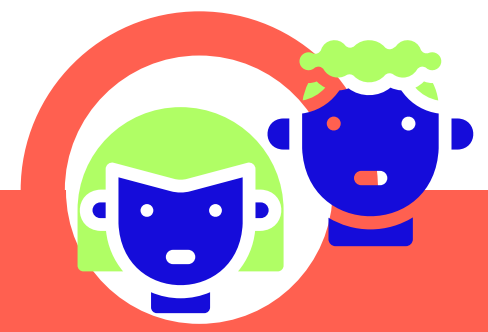
138
organizações
mapeadas



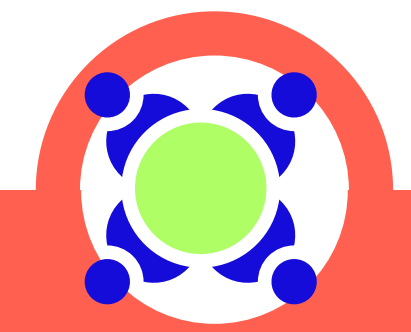
27
estados
representados



50%
de crescimento
em relação à 1ª
edição (2023)



+1 milhão
de jovens
alcançados
pelas
organizações
participantes



72%
participam
de redes da
sociedade civil
ou conselhos
de direitos



Impacto institucional

Em 2025, ampliamos nossa atuação institucional fortalecendo a participação em fóruns qualificados, tornando nossa comunicação mais estratégica e estabelecendo alianças para o impacto coletivo.

Assim, mobilizamos parceiros, ampliamos oportunidades e posicionamos a pauta das juventudes em agendas relevantes do país.

Parcerias iniciadas em 2025

- **IDIS**, parceiro no plano de monitoramento e avaliação do Programa Escolaí
- **Fundo Agbara**, parceiro nas dez novas missões sobre diversidade cultural afro-indígena do Programa Escolaí
- **Abrace uma Causa**, parceira da campanha de doação de pessoas físicas via Imposto de Renda



AGBARA



Participação no Congresso GIFE

Em maio, estivemos presentes no 13º Congresso GIFE, em Fortaleza (CE), participando do painel “Desafios e Oportunidades no Investimento Social Privado para e (com) as Juventudes”. Estivemos junto a representantes do Juventudes Potentes/United Way Brasil, da Fundação Roberto Marinho e da Em Movimento. Na ocasião, Júlia Tavares, gerente de Comunicação, compartilhou a experiência dos 20 anos do Programa Escolaí.



Campanha de Doação de Pessoa Física via Imposto de Renda

O Programa Escolaí integrou a campanha com projeto aprovado na Lei Rouanet. A iniciativa permitiu que pessoas físicas que declaram IR no modelo completo destinem até 6% do imposto devido em apoio aos sonhos e projetos de vida dos estudantes de escolas públicas.

Em parceria com a plataforma Abrace uma Causa, o processo foi simplificado, com opção de simulação do potencial de doação e efetivação via boleto e cartão de crédito.

Saiba mais



Doações diretas e em parceria

Doamos um trailer odontológico à Ação Social Salesiana de Vitória (ES) para ser revertido em iniciativas voltadas à formação, à aprendizagem e ao desenvolvimento social de adolescentes, jovens e famílias em situação de vulnerabilidade.

Também atuamos em articulação com parceiros para apoiar ações emergenciais no Rio Grande do Sul. Junto com a Tegma, contribuímos para o transporte de mais de 35 toneladas de roupas e produtos de limpeza doados pela Cruz Vermelha São Paulo para famílias impactadas pelas enchentes de 2024.



Ao diversificar as frentes de captação de recursos na Fundação, percebemos novos perfis de pessoas e organizações dispostas a somar forças para ampliar os horizontes de nossas juventudes.”

GABRIELA TORRES

Coordenadora de Relacionamento Institucional

Compromissos em rede

Seguimos conectadas a agendas nacionais relevantes, como o **Pacto pela Inclusão Produtiva das Juventudes**, iniciativa do Ministério do Trabalho e Emprego (MTE), da Organização Internacional do Trabalho (OIT), do UNICEF e do Pacto Global da ONU no Brasil. Essa participação reforça nosso compromisso com a colaboração e com a construção de oportunidades para as novas gerações. Internacionalmente, somos signatárias e participamos da rede de inovadores sociais Catalyst Now.



Time em desenvolvimento

Em 2025, investimos no fortalecimento interno da equipe e de convidados, com uma formação em diversidade conduzida pela Kinah, consultoria especializada que nos ajudou a compreender melhor os fundamentos de Diversidade, Equidade, Inclusão e Pertencimento (DEI), aprofundar o olhar para as questões raciais e refletir sobre práticas institucionais com impacto direto em nossa atuação junto aos jovens.



Parcerias estabelecidas para 2026

- **Fundação lochpe**, parceira no Escolaí Mentoria. A iniciativa contará com metodologia do Formare Mentoria para conectar nossos jovens a profissionais voluntários de empresas parceiras.
- **Instituto Porvir**, com patrocínio e participação no Festival Encontro com o Porvir, em São Paulo, referência na valorização de professores no país.



Visibilidade que transforma

Ao longo do ano, fortalecemos nossos canais institucionais e ampliamos nossa presença digital.

DESTAQUES DE COMUNICAÇÃO

- **+25,4%** de crescimento no LinkedIn
- **+39,6%** de crescimento no Instagram
- **254 mil** contas alcançadas no Instagram ao longo do ano

PRINCIPAIS CAMPANHAS

- Chamada para o Mapeamento pelas Juventudes 2025
- Lançamento Mapeamento pelas Juventudes na Semana das Juventudes
- Doação de Imposto de Renda de Pessoa Física
- Vídeos, e-book e landing page sobre os 20 anos do Programa Escolaiá



Comunicar impacto também é ampliar oportunidades. Quando uma causa ganha visibilidade, ela mobiliza novas conexões para que mais jovens possam acreditar no futuro.”

JÚLIA TAVARES

Gerente de Comunicação

IMPACTO INSTITUCIONAL

Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da ONU

Nossas iniciativas contribuem para superar os principais desafios de desenvolvimento enfrentados por pessoas no Brasil e no mundo. Essas ações se concretizam alinhadas à Agenda 2030 das Nações Unidas para o Desenvolvimento Sustentável.





Nossa história

A Fundação Otacílio Coser nasceu em 1999, em Vitória (ES), com o propósito de transformar responsabilidade social em ação estruturada e duradoura.

Desde a origem, atuamos acompanhando as transformações da sociedade e buscando ampliar o impacto da nossa atuação.

Ao longo dos anos, construímos uma trajetória marcada por **visão de futuro, compromisso público e capacidade de adaptação** para responder de forma cada vez mais estratégica aos desafios sociais do país.

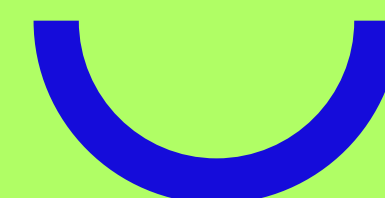
Nosso fundador

Empreendedor desde os 22 anos e fundador do Grupo Coimex, Otacílio Coser construiu sua atuação com a convicção de que o verdadeiro progresso do país só se consolida quando gera igualdade de oportunidades.

Reconhecido por sua capacidade de construir negócios sólidos e por seu olhar de longo prazo, transformou sua visão de mercado em uma missão social: contribuir ativamente para o desenvolvimento da sociedade por meio de ações estruturadas e duradouras.

Esse posicionamento levou à criação da Fundação Otacílio Coser, pioneira no campo do investimento social privado no Espírito Santo e no Brasil, conectando a Fundação a redes relevantes como o GIFE, a RedAmérica e outras iniciativas colaborativas.

Esse legado se traduz em um princípio que continua orientando a atuação da Fundação: **gerar prosperidade compartilhada, ampliando oportunidades para as novas gerações.**



NOSSA HISTÓRIA

Marcos recentes



2022

Iniciamos um processo de reflexão estratégica sobre o propósito institucional, com foco na geração de conexões e oportunidades para juventudes em situação de vulnerabilidade social, da educação básica ao mundo do trabalho.

2024

Lançamos a nova missão e identidade visual da Fundação e do Programa Escolaí, refletindo esse novo ciclo com mais nitidez, vibração e proximidade com as juventudes.

Hoje

Consolidamos esse posicionamento por meio do fortalecimento de parcerias, da ampliação do diálogo com diferentes atores sociais e do desenvolvimento de iniciativas voltadas às juventudes.

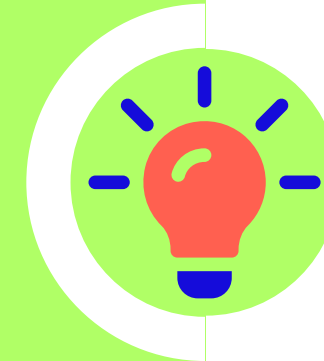
NOSSA HISTÓRIA

O que nos move



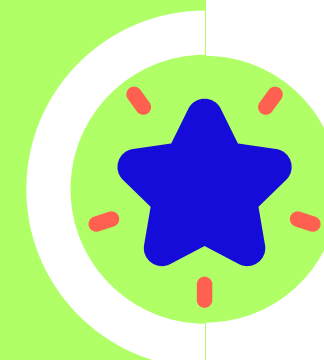
Missão

Articular diferentes atores da sociedade para ampliar o acesso das juventudes a oportunidades, da educação básica ao mundo do trabalho.



Visão

Contribuir para um Brasil mais justo e próspero, com mais e melhores oportunidades para as novas gerações.



Valores

- Comprometimento
- Cuidado
- Excelência
- Colaboração
- Autonomia
- Integridade

NOSSA HISTÓRIA

Honrar a história para construir o futuro

Ao assumir a Superintendência da Fundação Otacílio Coser, em 2025, encontrei uma instituição sólida, com propósito bem definido e pronta para dar novos passos.

Reconheci ainda a força de uma atuação já construída nas escolas públicas, por meio de parcerias consistentes com redes municipais e estaduais de educação. Trata-se de um espaço valioso e estratégico, conquistado com confiança, excelência e continuidade ao longo do tempo.

O ano de 2025 foi marcante para o Programa Escolaí, que celebrou 20 anos vivenciando um novo momento metodológico, mais estruturado e alinhado aos desafios atuais das juventudes. Iniciamos ainda uma frente decisiva de monitoramento e avaliação, que permitirá

mensurar resultados com mais profundidade e fortalecer evidências sobre o impacto social gerado pelo programa.

Acreditamos no impacto coletivo e na colaboração. O futuro da Fundação será pautado por alianças estratégicas capazes de somar expertise, ampliar alcance, fortalecer a comunicação e gerar investimentos.

Em 2026, fortaleceremos parcerias com organizações que compartilham valores e visão de impacto, ampliando oportunidades para mais jovens em diferentes territórios do país.

Seguimos em constante evolução para articular e mobilizar a sociedade, fortalecer e ampliar as oportunidades para as juventudes e contribuir para um Brasil melhor e mais justo para todos.



**ANA FLÁVIA
GOMES DE SÁ**

Superintendente



Nosso **desafio**

Até 2024, o Brasil contava com cerca de **49 milhões de pessoas entre 15 e 29 anos**, uma das maiores gerações jovens da sua história recente ([GIFE, 2024](#)).

Esse cenário fez parte de um período conhecido como **bônus demográfico**, quando há maior proporção de pessoas em idade produtiva, criando condições favoráveis para o desenvolvimento do país.

Esse ciclo atingiu seu auge entre 2015 e 2020, reduzindo de forma progressiva e se encerrando na próxima década, quando a população em idade ativa passará a diminuir em termos absolutos.

A geração de jovens que atendemos hoje representa, na prática, a última grande chance de aproveitar o bônus demográfico brasileiro.

Potencial ainda limitado por desigualdades

Apesar de seu potencial, essa geração enfrenta barreiras estruturais importantes de acesso à educação, ao trabalho e à construção de autonomia.

Os principais desafios são:

- permanência e conclusão da trajetória escolar com qualidade, pertencimento e perspectivas reais de futuro, ainda marcadas por desigualdades de raça e gênero;
- condições econômicas e sociais para que os jovens permaneçam estudando, especialmente mulheres e negros que enfrentam as maiores barreiras;
- e desigualdades no mundo do trabalho, muitas vezes com jornadas profissionais que iniciam de forma precoce e sem oportunidades compatíveis com o potencial dessa geração.

NOSSO DESAFIO

Raio-x dos jovens brasileiros



Educação e permanência escolar

96% dos adolescentes brasileiros de 15 a 17 anos frequentam a escola

91% estão matriculados na rede pública

Apenas **10%** cursam ensino técnico de nível médio



Trajetórias interrompidas

8,9 milhões de jovens saíram da escola sem concluir a Educação Básica

42% saíram porque precisaram trabalhar

25,1% apontaram gravidez ou responsabilidades familiares para deixar a escola

7 em cada 10 deixaram os estudos antes de concluir o Ensino Médio

70% são jovens negros



Transição para a vida adulta

Quase **10 milhões** de jovens não estudavam e nem trabalhavam em 2024

Mais de **7 milhões** eram negros

Mais de **5 milhões** trabalhavam sem concluir a Educação Básica



Nossas iniciativas

Diante do atual contexto das juventudes brasileiras, investir neste público é estratégico para o presente e para o futuro do país.

Precisamos reconhecer os jovens como protagonistas e garantir condições para que eles tenham autonomia ao construir suas trajetórias.

Por isso, em consonância com o assessoramento e a defesa e garantia de direitos, atuamos em duas frentes complementares:

- apoiar jovens
- fortalecer organizações que também atuam por eles

Essa visão integrada se materializa por meio de nossas duas principais iniciativas:

Programa Escolaí e Mapeamento pelas Juventudes

Nossas iniciativas
são resultado do
trabalho coletivo e
da articulação de
uma ampla rede
de parcerias.

NOSSAS INICIATIVAS

Programa Escolai

20 anos de atuação e transformação



Desde 2005, o Programa Escolai transforma o ambiente escolar em espaço de pertencimento, protagonismo e construção de futuro.

Realizado em parceria com secretarias estaduais e municipais de educação, o **programa apoia escolas públicas no estímulo aos sonhos e no desenvolvimento do projeto de vida de seus estudantes.** Para isso, fortalece habilidades essenciais para

a vida, para a continuidade dos estudos e para a entrada no mundo do trabalho, como autoconhecimento, comunicação, planejamento e pensamento crítico.

Em 2025, o Escolai celebrou 20 anos de trajetória em um ciclo marcado pela campanha comemorativa, pela ampliação da presença em redes públicas de ensino e pelo maior índice de satisfação da sua história.



Alcance acumulado 2019-2025

- 218.336 estudantes
- 251 escolas
- 13 municípios
- 4 estados

Onde o Escolaiá esteve em 2025

106 escolas inscritas

93 escolas participantes

50.656 estudantes engajados

8 municípios em 3 estados

Presença territorial



São Paulo
32 escolas



Rio de Janeiro
55 escolas



Espírito Santo
19 escolas

Redes parceiras

Secretaria da Educação do Estado de São Paulo

- Unidade Regional de Ensino Sul 3
- Unidade Regional de Ensino Leste 2
- Unidade Regional de Ensino Leste 3
- Unidade Regional de Ensino de São Bernardo do Campo
- Unidade Regional de Ensino de Diadema
- Unidade Regional de Ensino de Carapicuíba

Secretaria Municipal de Educação de Vitória

Secretaria Municipal de Educação de Guarapari

Secretaria Municipal de Educação do Rio de Janeiro



Unimos forças
com as escolas
para potencializar
o desenvolvimento
de jovens e seus
projetos de vida.

Habilidades que transformam a vida dentro e fora da escola

O Programa Escolaí utiliza uma metodologia de gincana interestelar colaborativa, que mobiliza estudantes, que mobiliza jovens, famílias, educadores e comunidade ao longo do ano.



Como funciona

- realização de missões ao longo do ciclo
- participação de estudantes, professores e comunidade educativa
- integração com o contexto da escola pública

O que as missões estimulam

- reflexões sobre si e sobre o futuro
- convivência e atuação em grupo
- construção de perspectivas de trajetória

Desenvolvimento do projeto de vida

As atividades são organizadas a partir de três dimensões:

- pessoal
- social
- acadêmica e profissional

Essas dimensões orientam as experiências propostas aos estudantes ao longo do programa.

Conexão com a escola e o futuro

- fortalecimento do vínculo com a escola
- desenvolvimento de habilidades alinhadas à Base Nacional Comum Curricular
- aproximação com o mundo do trabalho

Missão dada, missão cumprida

Foram 272 missões diferentes realizadas pelas escolas participantes do Escolaí. Confira alguns destaques:



Arte tomou conta das missões

Dança, teatro, música e artes visuais apareceram em quase todas as missões, independente da região

Instagram virou diário de bordo

A rede social foi a ferramenta mais usada para registrar, divulgar e engajar

Famílias entraram em cena

Pais e responsáveis participaram ativamente, especialmente no Varal dos Sonhos

Cultura afro-indígena ganhou protagonismo

Valorizar origens virou ação concreta, com oficinas, saraus, murais e mostras culturais

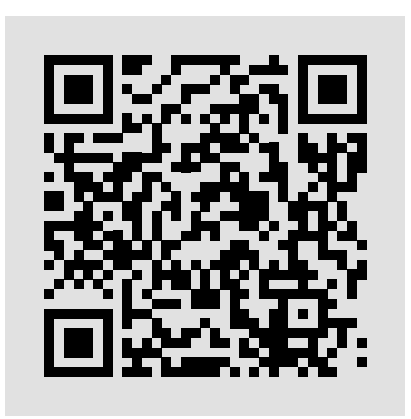
E mais!

20 estudantes de 6 escolas públicas do ABC Paulista realizaram visita à Tegma Gestão Logística, mantenedora da Fundação Otacílio Coser há 21 anos.

Os jovens tiveram contato com o dia a dia de uma grande empresa e conversaram com três colaboradores que entraram na companhia por meio dos programas de estágio e Jovem Aprendiz.

A experiência fortalece a conexão entre escola e mundo do trabalho, aproximando jovens de trajetórias concretas de carreira.

Veja como foi! ➤



O Escolaí criou oportunidades para que eu me expressasse. Descobri que minha voz podia ocupar espaços e inspirar outras pessoas. Ter oportunidades muda a forma como a gente se vê e o que imagina para o futuro.”

GUILHERME OLIVEIRA, 15 ANOS
Guardião da Juventude, Espírito Santo





Voluntariado Escolai

O Escolai também contou com o apoio de profissionais voluntários na avaliação das missões realizadas pelas escolas. **Cada voluntário foi convidado a avaliar quatro missões realizadas por estudantes em até seis escolas do programa**, com participação em reuniões online e dedicação à etapa de avaliação.

Além de contribuir para o acompanhamento do programa, a experiência aproxima profissionais dos bastidores de uma iniciativa com 20 anos de trajetória e fortalece a conexão entre escola pública e causas sociais.



É uma alegria acompanhar a cada ano a expansão dessa rede de profissionais voluntários que somam à nossa missão com tanta dedicação, entusiasmo e competência.”

ANA PAULA CARVALHO

Coordenadora de Projetos

Resultado percebido

O programa Escolaí teve o maior índice de satisfação da história do programa na percepção dos educadores.

Índice de satisfação*: 9,6

*A avaliação considera dimensões importantes da experiência do Escolaí, como atendimento, comunicação, conteúdo, plataforma, organização e eventos.



COMPOSIÇÃO DO ÍNDICE



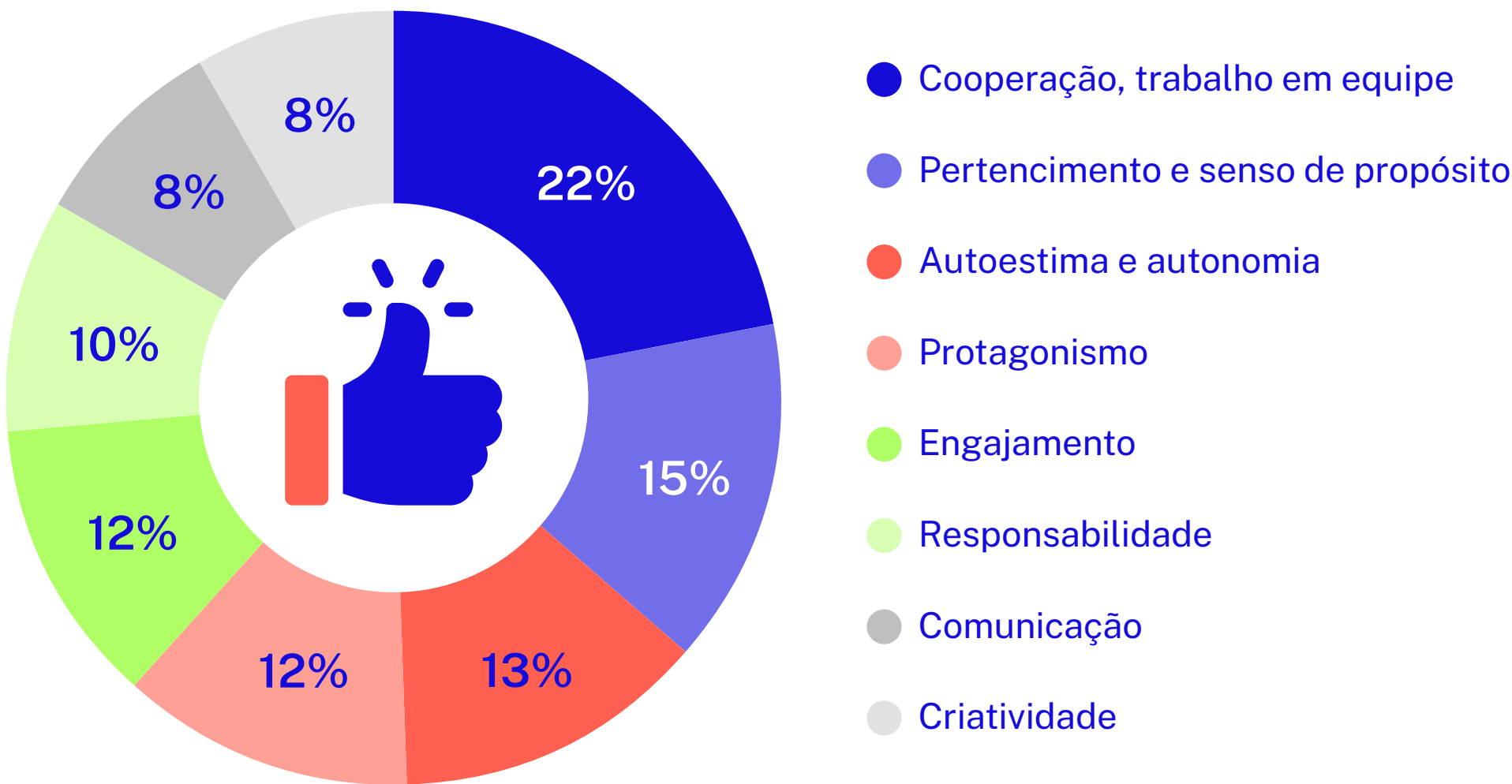
Principais transformações

98% dos educadores perceberam mudanças positivas nos estudantes

Entre as principais, se destacam:

- cooperação e trabalho em equipe
- pertencimento e senso de propósito
- autoestima e autonomia
- engajamento
- protagonismo

PRINCIPAIS MUDANÇAS PERCEBIDAS



O projeto Escolaí me ajudou a ter mais confiança, me soltar mais, perder a timidez e deixar a vergonha de lado. Tive que aprender a me comunicar com as pessoas. Entendi que minha voz tinha força entre os colegas.”

STHER DE OLIVEIRA, 15 ANOS
Guardiã da Juventude, Rio de Janeiro



Este ano apresentamos novidades relevantes para as missões do programa. Entre os destaques, tivemos as propostas centradas no letramento racial afro-indígena, tão necessário para a evolução da nossa sociedade, realizadas em parceria com o Fundo Agbara.”

CASSIANE LANZONI

Gerente de Programas

Top Nacional 2025

Escolas que inspiram o Brasil

Ao final de cada ciclo, o Escolaí reconhece as escolas que mais se destacaram em mobilização, engajamento e execução das missões.

Em 2025, foram 30 escolas premiadas:

- 14 no Rio de Janeiro
- 8 em São Paulo
- 8 no Espírito Santo

Pela primeira vez, o Escolaí registrou **empate técnico*** no principal reconhecimento nacional e contou com duas escolas vencedoras:

- GET Belmiro Medeiros
- GET Dunshee de Abranches

*Os critérios de desempate previstos no regulamento não foram suficientes para diferenciar os resultados, evidenciando o alto nível de mobilização, engajamento e execução das missões.

Esse reconhecimento representa:

- mobilização consistente de estudantes
- protagonismo juvenil em alta escala
- participação ativa da comunidade escolar
- excelência na execução das missões
- constância ao longo do ano letivo



Guardiãs Educadoras recebem o prêmio Top Nacional

O sonho que desperta

Campanha especial de 20 anos

Para celebrar duas décadas de trajetória, o Programa Escolaí ganhou um selo comemorativo e deu início a uma nova campanha. “O sonho que desperta” foi criada para valorizar estudantes, educadores, gestores públicos, escolas e parceiros que ajudaram a construir essa história, reunindo histórias de transformação de dez jovens participantes e ampliando a visibilidade do programa.



Principais entregas

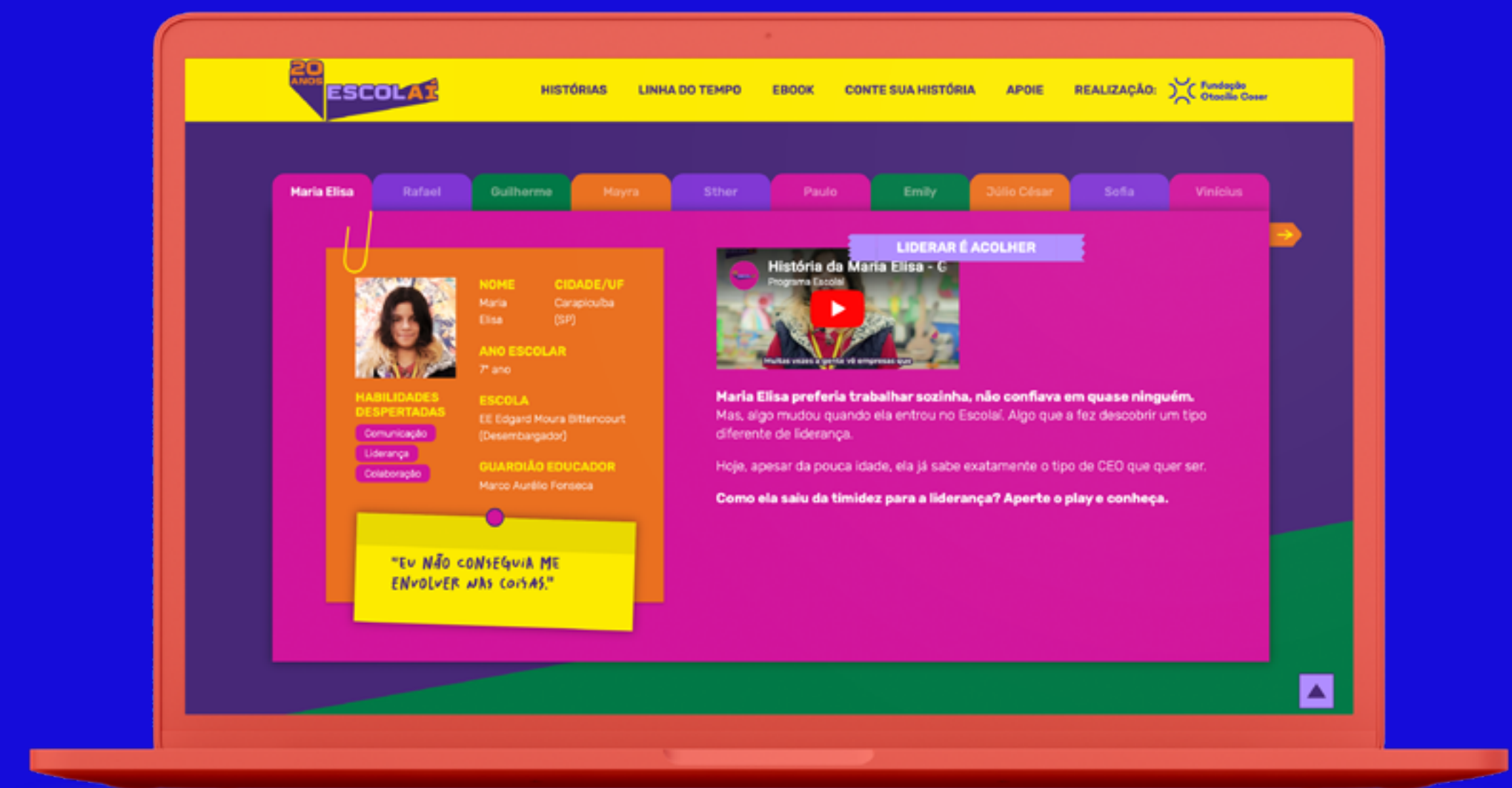
- E-book “O sonho que desperta”
- **Dez vídeos depoimentos** de estudantes
- **Landing page** especial
- **Conteúdos digitais** de engajamento



Baixe o e-book! ➔

Bastidores da produção

- **9** escolas visitadas
- **3** estados percorridos
- **+3.000 km** de deslocamentos
- **9 horas** de vídeos gravados
- **+7 horas** de entrevistas



Acesse a landing page ➔

O futuro pela frente

Celebrar 20 anos do Escolaí é reconhecer uma trajetória construída com escolas públicas, educadores, estudantes e parceiros.

Em 2025, a Fundação iniciou a construção do **plano estratégico 2026-2029** e de um **plano de monitoramento e avaliação**, com consultoria do IDIS (Instituto para o Desenvolvimento do Investimento Social).

Prioridades futuras

- ampliar impacto territorial com qualidade
- fortalecer evidências e mensurar resultados
- aprofundar conexão com mundo do trabalho
- expandir parcerias públicas e privadas
- seguir atualizando metodologia para novas juventudes



Teve uma oficina que a gente tinha que falar sobre nossa visão do futuro, aquilo que a gente quer seguir. Lembro que, no meu projeto de vida, coloquei que eu queria seguir na área de tecnologia. Na época eu não tinha muita noção, fui aprendendo com os professores e foi o pontapé inicial para eu virar o que virei hoje, com as habilidades que tenho.”

RAFAEL MELLO, 20 ANOS

Guardião da Juventude, São Paulo

NOSSAS INICIATIVAS

Mapeamento pelas Juventudes

A iniciativa identifica, conecta e dá visibilidade a organizações dedicadas à geração de oportunidades para jovens em situação de vulnerabilidade social.

Em 2025, a Fundação Otacílio Coser realizou a 2ª edição do Mapeamento, reunindo dados sobre perfis, territórios, áreas de atuação e públicos atendidos por organizações de todo o país.

Ao organizar informações antes dispersas, a ferramenta fortalece redes, estimula parcerias e apoia decisões mais estratégicas no campo das juventudes. A iniciativa se consolida como uma plataforma de conhecimento e articulação para quem atua, investe ou constrói soluções voltadas aos jovens brasileiros.





Quando as
juventudes têm
oportunidades,
toda a realidade
de um país é
transformada.

Destaques da 2ª edição

138

organizações participantes

50%

de crescimento em relação à edição anterior (2023)

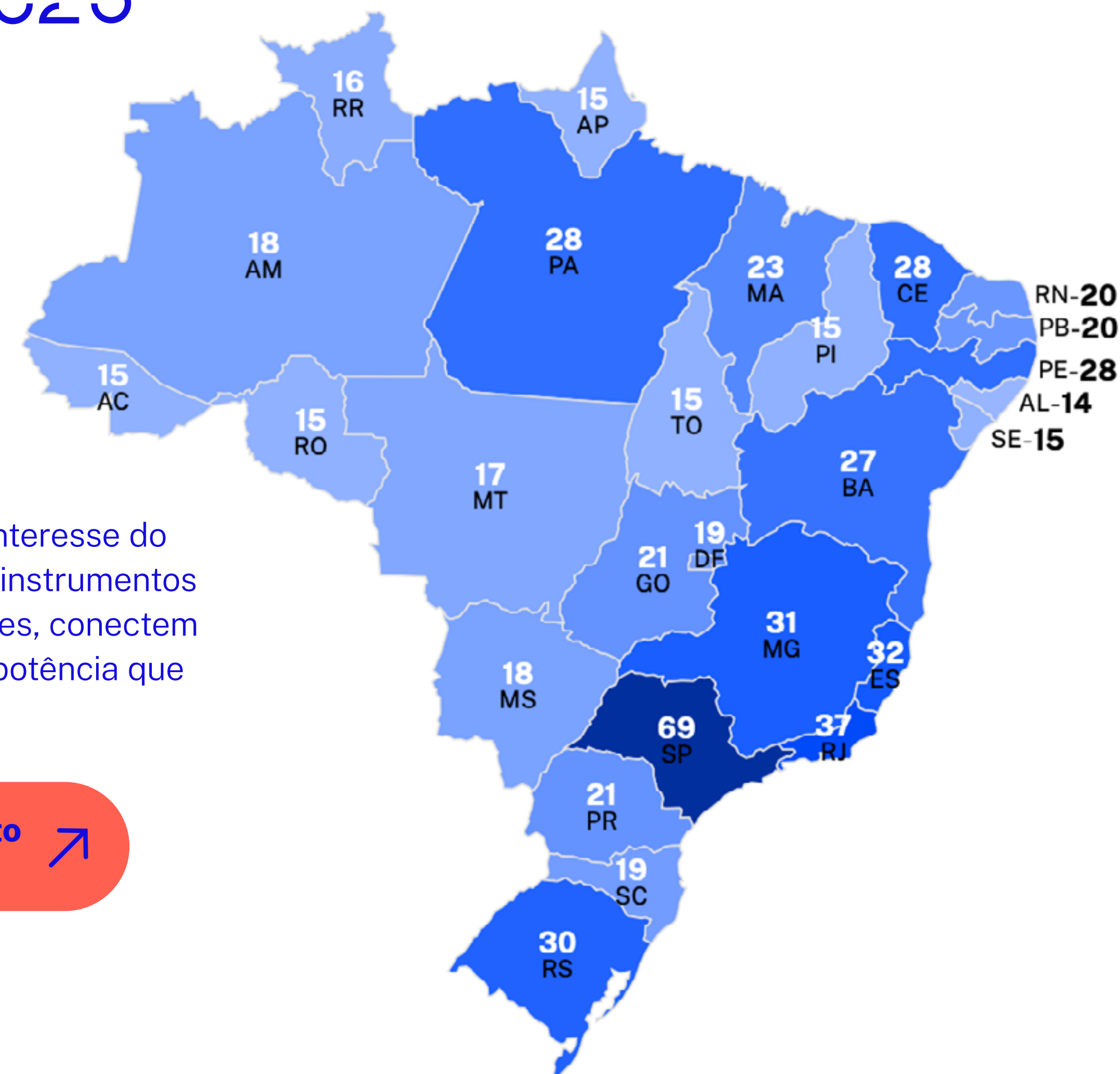
27

estados representados
(presença nacional e diversidade territorial)

+1 milhão

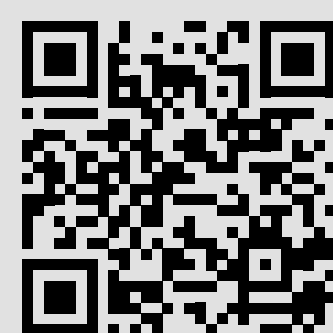
de jovens alcançados
(somando o impacto das organizações participantes)

MAPEAMENTO PELAS JUVENTUDES 2025



O crescimento mostra o interesse do setor e a necessidade de instrumentos que organizem informações, conectem atores e tornem visível a potência que já existe nos territórios.

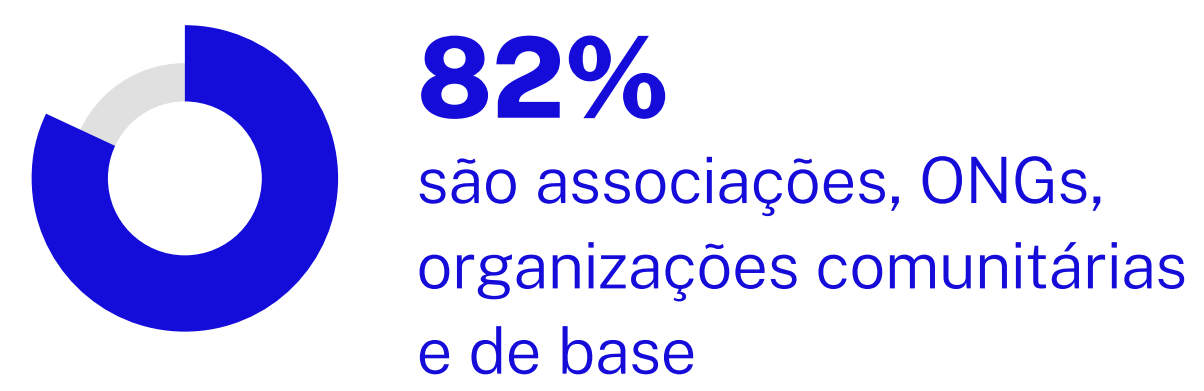
Confira o mapeamento na íntegra!



O levantamento revelou um ecossistema com forte presença de organizações de base e atuação direta nos territórios.

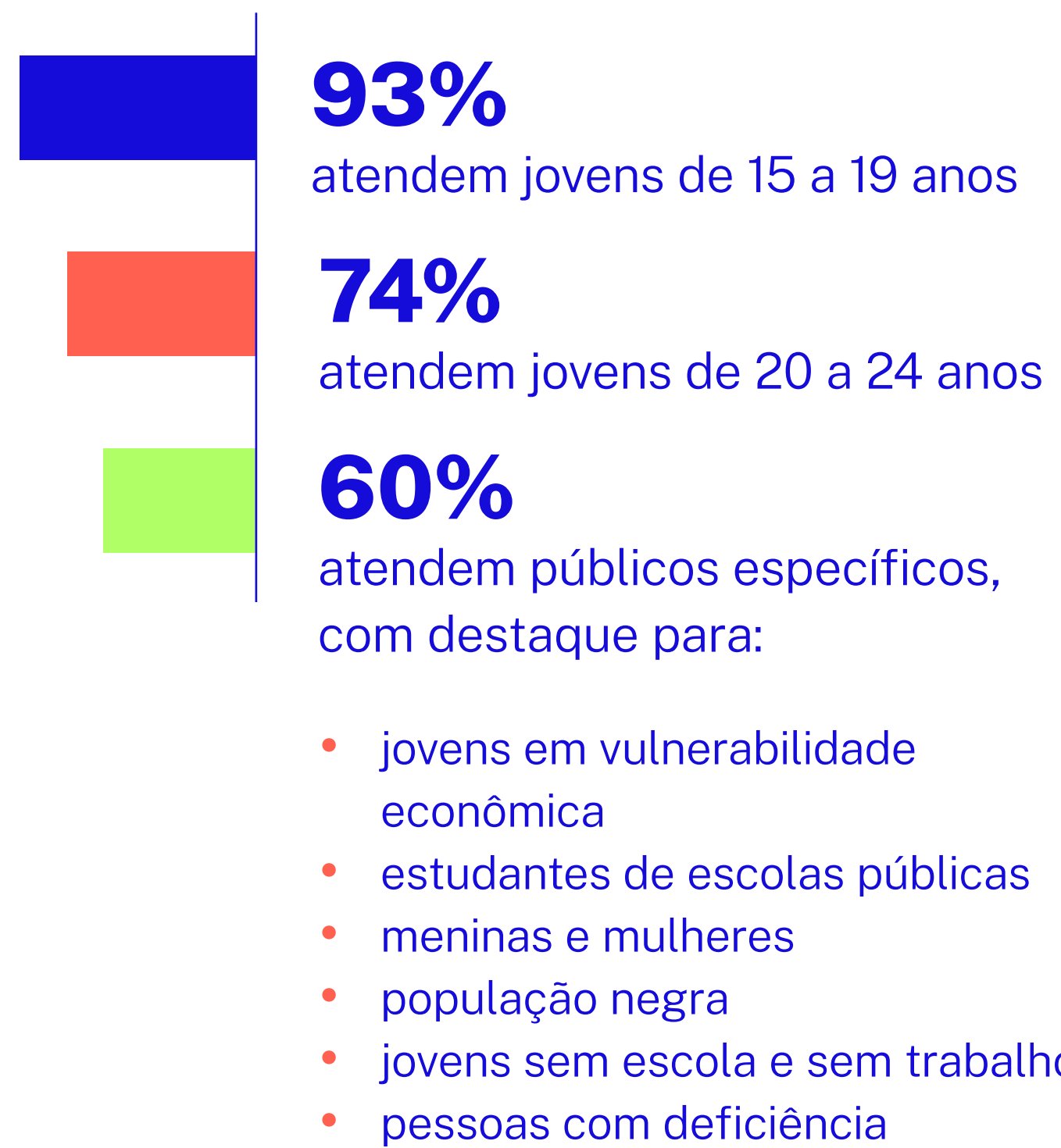
Essa capacidade de conexão fortalece a incidência pública, a troca de conhecimento, aprendizados e a construção de soluções mais sustentáveis.

Perfil das organizações participantes



Há forte presença em conselhos municipais ligados à assistência social e aos direitos da criança e do adolescente.

Públicos atendidos



Principais áreas de atuação

- Capacitação e treinamento
- Cultura, esporte e lazer
- Empregabilidade
- Empreendedorismo
- Desenvolvimento de liderança
- Educação básica e técnica

Dados que viram conexão

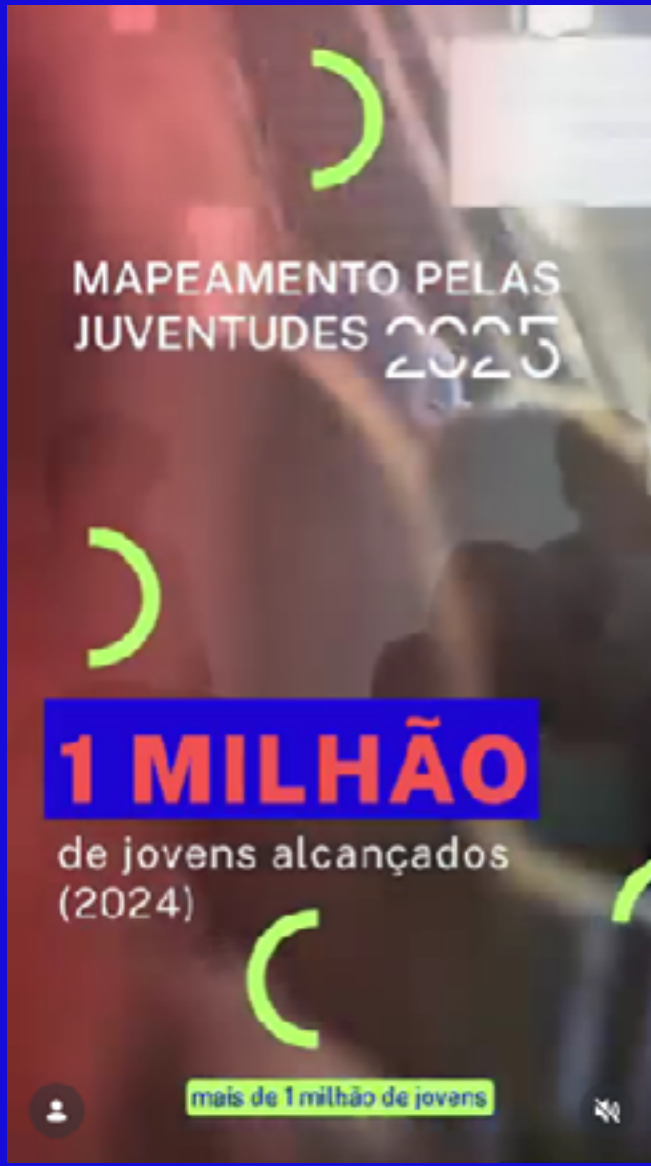
Para a Fundação, o Mapeamento é uma ferramenta de assessoramento ao campo social, capaz de gerar inteligência, visibilidade e articulação para quem atua com juventudes.

Em agosto, no Dia Internacional da Juventude, a Fundação realizou uma live de lançamento com participação de Ana Flávia Gomes de Sá

(Fundação Otacílio Coser), Pedro Bocca (GIFE), Cristiana Velloso (Catalyst Now), Marcelo Bentes (Fundação Roberto Marinho), Jonathan Sales (United Way Brasil – Juventudes Potentes) e Aldrin Barros (Instituto Cojovem), fortalecendo o diálogo sobre colaboração em rede e oportunidades para as juventudes.

A mobilização também contou com campanha digital nas redes sociais:

- **3** vídeos publicados
- **2.994** visualizações dos vídeos
- **59.825** contas alcançadas no Instagram
- série de conteúdos de valorização das organizações participantes



Assista à live de lançamento



Confira os vídeos da campanha

Plataforma na prática

O Mapeamento já demonstra seu potencial de uso prático por organizações e redes parceiras, apoiando conexões, articulações e decisões mais estratégicas no campo das juventudes.

Um exemplo foi a United Way Brasil, que utilizou dados e referências do levantamento para apoiar articulações relacionadas à COP Belém, ampliando conexões com iniciativas voltadas às juventudes e ao desenvolvimento territorial.

Essas experiências reforçam um princípio central do projeto: desafios complexos exigem respostas colaborativas e articuladas em rede.

Nos próximos ciclos, a perspectiva é fortalecer ainda mais a iniciativa por meio de:

- novas parcerias institucionais
- ampliação do alcance nacional
- evolução contínua da plataforma digital
- produção recorrente de dados relevantes ao setor
- estímulo a comunidades de aprendizagem e colaboração



Parceiros da 2ª edição

Apoio:



Apoio de divulgação:



Parabéns pelo trabalho de grande importância. O resultado ficou muito interessante e com navegação simples e intuitiva.”

ADRIANA VASONE FERRAZOLI

Fundação lochpe



A atuação em rede permite combinar diferentes saberes e recursos, ampliando o alcance e a capacidade de mobilização.”

CRISTIANA VELLOSO

Catalyst Now



A maior parte das organizações que fazem parte do desenvolvimento dos jovens está nos territórios e nasce, quase sempre, de lideranças comunitárias.”

JONATHAN SALES

Juventudes Potentes



Parabéns pela iniciativa de nos conectarmos! É mais do que certo estarmos unidos pelo respeito e estruturação dos jovens que são, sim, nosso futuro como comunidade/civilização...”

GUILHERME CHIOSSI

Lar Anália Franco



Transparência

A transparência é um valor estruturante do nosso trabalho e orienta a forma como conduzimos recursos, processos e decisões institucionais.

Em 2025, seguimos fortalecendo práticas de governança, controle financeiro e responsabilidade administrativa, assegurando que cada investimento esteja conectado ao propósito institucional e à geração de impacto social.

A prestação de contas periódica, o acompanhamento financeiro e a governança institucional reforçam nosso compromisso com integridade e responsabilidade.



Cuidar dos recursos com responsabilidade é também cuidar da continuidade e da credibilidade da nossa missão.

A transparência está presente na forma como conduzimos decisões, gerimos recursos e acompanhamos o impacto gerado pelas nossas iniciativas.”

RENATA PASSAMANI

Assistente Administrativo Financeiro

BALANÇO PATRIMONIAL **ATIVO**

	2025	2024
CIRCULANTE		
• Caixa e equivalentes de caixa	1.519.377	1.041.648
• Impostos a recuperar	17.266	4.549
• Adiantamentos a fornecedores e de clientes	4.332	-
• Adiantamentos de Férias	13.707	-
Total do ativo circulante	1.554.682	1.046.197
NÃO CIRCULANTE		
• Títulos e valores mobiliários	418.653	354.383
• Imobilizado	3.680	8.371
• Intangível	1.400	1.400
Total do ativo não circulante	423.733	364.154
TOTAL DO ATIVO	1.978.415	1.410.351

BALANÇO PATRIMONIAL **PASSIVO**

	2025	2024
CIRCULANTE		
• Fornecedores	80.893	79.955
• Salários e encargos sociais	118.839	120.149
Total do passivo circulante	199.732	200.104
PATRIMÔNIO SOCIAL		
• Patrimônio social	170.000	170.000
• Reservas de patrimônio	500	500
• Superávit acumulado	1.608.183	1.039.747
Total do patrimônio líquido	1.778.683	1.210.247
TOTAL DO PASSIVO	1.978.415	1.410.351

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO (DRE)

	2025	2024
RECEITAS LÍQUIDAS OPERACIONAIS		
• Doações	3.027.511	2.410.110
• Receita líquida financeira	228.721	80.102
• Serviços voluntários - Escolaí	44.200	29.247
Total	3.300.432	2.519.459
DESPESAS OPERACIONAIS		
• Projetos sociais - Escolaí	(981.111)	(403.835)
• Serviços voluntários - Escolaí	(44.200)	(29.247)
• Pessoal	(1.451.888)	(1.377.601)
• Administrativas e gerais	(245.679)	(540.782)
• Tributárias	(10.836)	(25.432)
• Outras (despesas) receitas operacionais líquidas	4.567	(6.871)
Total	(2.729.147)	(2.383.768)
DESPESAS FINANCEIRAS	(2.849)	(3.011)
SUPERÁVIT DO EXERCÍCIO	568.436	132.680





Governança

Por trás de cada iniciativa, parceria e resultado alcançado, existe uma equipe de pessoas comprometidas e dispostas a co-criar soluções capazes de mudar a realidade das juventudes brasileiras.

Acreditamos que governança também significa reunir competências diversas, fortalecer relações de confiança e atuar com responsabilidade compartilhada.



Time executivo e administrativo

Ana Flávia Gomes de Sá

Superintendente

Cassiane Lanzoni

Gerente de Programas

Júlia Tavares

Gerente de Comunicação

Ana Paula Carvalho

Coordenadora de Projetos

Gabriela Torres

Coordenadora de Relações Institucionais

Renata Passamani

Assistente Administrativo Financeiro

Conselhos

Nossa atuação é apoiada por instâncias de governança que contribuem para decisões responsáveis, continuidade institucional e alinhamento estratégico.

CONSELHO CURADOR

Responsável por acompanhar o direcionamento institucional, as prioridades estratégicas e a sustentabilidade da Fundação.

Bernadette Coser de Orem
Presidente do Conselho

Rachel Coser
Vice-presidente do Conselho

Caterina Coser
3º geração da família Coser

Jurema Aguiar
Fundadora da Fermento

Orlando Machado
CEO CoimexPar

Nivaldo Tuba
CEO Tegma

Rafael Gioielli
Diretor E&S na MOMBAK

CONSELHO FISCAL

Responsável por apoiar o acompanhamento financeiro, os controles e a integridade da gestão.

Ramón Perez
CFO Tegma

Francis Augusto Silva
CFO Mycon

Marcio Ferreira
Membro de Conselhos Consultivos



Contribuir para o crescimento e a expansão do legado do meu avô é motivo de grande orgulho. Acompanhar a trajetória da Fundação, que há tantos anos impacta milhares de jovens e amplia seu alcance a cada ano, reforça meu compromisso com esse trabalho. Acredito que temos a responsabilidade de promover a mudança positiva que queremos ver no país, em articulação com diferentes setores e atores da filantropia, pois grandes transformações só acontecem de forma coletiva.”

CATERINA COSER

3ª geração família Coser



Neste ano, destacamos a evolução do trabalho de transparência da Fundação Otacílio Coser, especialmente por meio da atualização de sua Página de Transparência, que passou a centralizar o acesso a relatórios de atividades, demonstrativos contábeis e estatutos institucionais. A iniciativa representa um importante avanço na consolidação de uma atuação mais aberta, responsável e acessível, fortalecendo a relação de confiança com apoiadores, parceiros e a sociedade em geral.”

RAMÓN PEREZ

CFO Tegma

GOVERNANÇA

Parceiros que ampliam impacto

Em 2025, contamos com o apoio de parceiros públicos, privados e sociais que fortaleceram a escala, a capilaridade e a capacidade de realização das nossas iniciativas.

Programa Escolaí - Escolas participantes

ESPÍRITO SANTO

EMEF Adão Benezath
EMEF Candida Soares Machado
EMEF Celita Bastos Garcia
EMEF Constantino José Vieira
EMEF Darcy Ribeiro
EMEFM Experimental - Ufes
EMEF Francisco Araújo
EMEFM Galdino Antônio Vieira
EMEF João Batista Celestino
EMEF Lenir Borlot

EMEF Maria Veloso Calmon
EMEF Marieta Escobar
EMEF Marinalva Aragão Amorim
EMEFM Moacyr Avidos
EMEFM Neusa Nunes Gonçalves
EMEF Padre Anchieta
EMEF Rosa Simões de Almeida
EMEF Tancredo de Almeida Neves
EMEF Vercenílio da Silva Pascoal Prof.

RIO DE JANEIRO

EMEF Andrea Fontes Peixoto
EMEF Ari Marques Pontes Prof.
EMEF Armando Klabin
EMEF Bárbara Seixas de Freitas
EMEF Belmiro Medeiros
EMEF Brigadeiro Faria Lima
EMEIEF Cândido Campos
EMEF Carneiro Felipe Prof.
EMEF Charles Anderson Weaver
EMEF Conjunto Praia da Bandeira
EMEF Dom Pedro I
EMEF Dorcelina Gomes da Costa
EMEF Dunshee de Abranches
EMEF Embaixador Araújo Castro

EMEF Escola Amazonas
EEEFM Escola Barcelona
EMEF Escola Deodoro
EEEFM Escola Finlândia
EMEF Eulália Rodrigues de Oliveira Vieira Prof.
EMEF Félix Miele Venerando
EMEF Fernando Rodrigues da Silveira
EMEF Francisco Manuel
EEEFM General Tasso Fragoso
EMEF Geo Nicarágua
EEEM GET Ceará
EMEF GET Goiás
EMEF GET Pará
EEEFM Gurgel do Amaral
EEEFM Hélio Smidt
EMEF Joaquim Nabuco
EMEF Jorge Luiz Itaborai de Almeida Prof.
EMEFM José de Alencar
EMEF Juan Antonio Samaranch
EMEF Jurema Peçanha Giraud
EM Levy Miranda
EMEF Madre Benedita
EMEF Manuel Bonfim
EMEF Marechal Mascarenhas De Moraes
EMEF + EJA Mario Paulo de Brito

EMEF Mestre Diego Braga
EMEF Ministro Alcides Carneiro
EMEF Ministro Lafayette de Andrada
EEEFM Olimpíadas Rio 2016
EMEF Orlando Villas Boas
EMEF + EJA Pastor Miranda Pinto
EMEF Pedro Aleixo
EMEF Raja Gabaglia
EEEM Reverendo Martin Luther King
EMEF São Paulo
EMEF Telêmaco Gonçalves Maia
EMEF Tenente Antônio João
EEEFM Visconde do Rio Branco
EEEFM Walter Carlos de Magalhães Fraenkel Prof.
EMEF Zélia Braune

SÃO PAULO

EEEFM Adonias Filho
EEEFM Alfredo Burkart Prof.
EEEFM Carlos Gomes
EEEFM Cícero Barcala Jr.
EEEFM Claudia Dutra Viana Prof.
EEEFM Diva da Cunha Barra Prof.
EMEF Edgard de Moura Bittencourt
EMEF Governador Paulo Sarasate

EEEFM Hadla Feres Prof.
EEEFM Homero Silva
EEEFM Jorge Luis Borges
EEEFM José Gonçalves de Andrade Figueira - Dr.
EEEFM Luís Dos Santos - Metalúrgico
EEEFM Maria Antonieta Ferraz - Bibliotecária
EEEFM Maria Trujilo Torloni
EEEFM Mathias Octávio Rôxo Nobre - Dr.
EEEFM Orígenes Lessa
EEEFM Parque Jardim Helena
EEEM Sylvia Ramos Esquível Prof.
EEEFM Vera Athayde Pereira

Voluntários

Alana Rafaela da Silva Teixeira
Ana Claudia Freitas de Oliveira
Beatriz Sá Guimarães
Camila Evangelista da Silva
Cassiano Ferreira Simões
Cris Martins
Elisa Machado de Alvarenga Soares
Fabiana de Lima
Fernanda Elodia Rossa
Gabriele Sampaio Correia

Giuliana Chaves Moreira
Itallos Ruan Leite Martins
Lucimari Mota
Luisa de Lemos Medeiros
Luiza Guterres Brettas
Maíra Vasconcellos
Marcia Rodrigues
Marta Santos Caminha
Mayra Fernandes de Oliveira Gomes
Patricia de Caires Sogayar
Priscila Martins Ferreira Silva
Rainete Sampaio Correia
Raquel Silvia Moreira Gama da Silva
Renata de Jesus Araujo
Rômulo Ferreira Maia Vieira
Sebastiana Maria de Moraes
Tacila Aparecida de Sousa
Tatiane Oliviera da Silva



Parceiros institucionais

- APF - Associação Paulista de Fundações
- Catalyst Now
- GIFE - Grupo de Institutos Fundações e Empresas

Parceiros

- Abrace uma Causa
- IAMAR - Instituto Alair Martins
- IDIS
- Fundação Planetário da Cidade do Rio de Janeiro
- Fundo Agbara
- Kinah
- Toca Livros

Apoiadores de Divulgação do Mapeamento pelas Juventudes

- Fundação Roberto Marinho
- United Way Brasil - Juventudes Potentes

Mantenedores institucionais

coimex



Realização do Programa Escolai

Patrocínio



Realização



MINISTÉRIO DA
CULTURA



A todas as pessoas que caminham conosco

Cada resultado de 2025 tem muitas mãos e corações envolvidos.

Nosso reconhecimento se estende também a educadores, gestores escolares, voluntários, especialistas, fornecedores, apoiadores e todas as pessoas que contribuíram para que a Fundação seguisse ampliando oportunidades para as juventudes brasileiras.

A vocês, nosso profundo agradecimento.

Equipe Fundação Otacílio Coser



VITÓRIA | ES

Av. N. Sa. dos Navegantes, 675, 6º andar, CEP
29050-912

SÃO PAULO | SP

Av. Paulista, 925, 5º andar, CEP: 01311-000

foco.org.br



EXPEDIENTE RELATÓRIO DE ATIVIDADES 2025

Coordenação editorial
Júlia Tavares

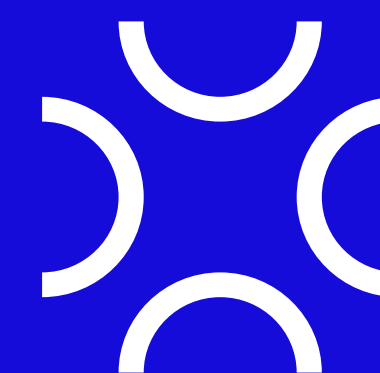
Redação geral
Francine Estevão - s-lab
Natália Gonzales - s-lab

Revisão
Francine Estevão

Aprovação
Ana Flávia Gomes de Sá

Projeto gráfico e diagramação
Disarme Grafico

Fotos
Divulgação/Fundação Otacílio Coser



**Fundação
Otacílio Coser**